

浪濤中的消波石

文 林野/
策畫 黃秀端/圖 王紫寧



浪濤中的消波石

張群秘書長



士林名人故居 vol. 1

文 林野/策畫 黃秀端/圖 王紫寧

東吳大學USR計畫
「前世與今生—再現士林昔日百年華」



目錄



04

士林官邸，另有隱士

06

軍校同窗，結拜兄弟

08

審時度勢，縱橫捭闔

09

中日關係，殫精竭慮

11

中日關係，殫精竭慮

12

主政四川，後勤保障

14

政治協商，出任閣揆

17

竭誠盡忠，力挽狂瀾

18

老蔣下野，奔波不息

19

中共建交，前功盡棄

20

盡瘁黨國，得享天年

浪濤中的



士林官邸 另有隱士

士林官邸是台北人熟知的主題公園，繁花似錦，遊人如織，但在不遠的角落有間深藏不露的二層樓紅磚建築，一度荒廢，人跡已杳，直到2014年6月13日被追認為市定古蹟。

它的主人是國民黨大老張群(1889~1990)，字岳軍，四川華陽人。他的一生輔弼蔣

消波石

張群秘書長



介石似其肱股，經歷過民國風雲，從革命、北伐、抗日、剿共、以迄經營台灣。張氏在時局的驚濤駭浪中有似海岸的消波石，力擋怒潮沖擊，凡60多年，最後退隱於此，以101歲高齡駕鶴西歸。



軍校同窗，結拜兄弟

張群生於國事阨隘的晚清，少有志從戎，報考保定軍校時，因執拗不向主考官段祺瑞行屈膝半跪禮，差點進不了軍校。1908年，他與蔣介石同船東渡日本，在東京振武學校共處兩年，學習砲兵，一起在高田第13師團實習，為士官候補生，並加入同盟會奔赴革命。

1911年武昌起義成功，他與蔣介石被陳其美召返上海，策劃江浙舉事，曾參與進攻江南製造局(兵工廠)，為生平唯一的戰役。蔣擔任滬軍第5團團長，他也成為陣中參謀，開啟幕僚的生涯。同年，他和大他兩歲的老蔣在上海打鐵濱45號焚香換帖，成為老蔣日後僅有的結拜兄弟。



Chang Chun
張軍字岳軍

1914年二次革命的討袁失敗，他偕同妻子馬育英逃往東瀛，分別就讀日本士官學校10期和長崎活水女校，畢業後在印尼爪哇的華僑學校教書，暫避風頭，直到袁世凱稱帝乃束裝回國，響應護國戰爭。





縱橫捭闔 富時度勢

1917年，張群任職廣州政府的海陸軍大元帥府參軍，孫中山意圖結合西南軍事力量反對廢除臨時約法的北洋政府，張奔走調解滇、黔、川三省的矛盾，以支持護法運動。1918年，張以「民國日報」和「中華新報」記者代表的身份訪日，與朝野人士接觸，希望藉輿論的壓力阻止日方答應段祺瑞的「西原借款」，避免皖系軍閥擴張實力。



1925年，北伐的國民革命軍北上進攻直系的吳佩孚，張群遊說同為直系，日本士官學校6期的孫傳芳按兵不動，以爭取局部中立，再各個擊破。1928年，他又帶着印信和委任狀到瀋陽見張學良，打了幾圈政治麻將，一手促成東三省易幟，當時還當了張的監誓人。1930年中原大戰爆發，張又勸誘奉軍出山海關，攻佔平津，提早結束一場內戰。

中彈精竭慮 日開關係

1927年寧漢分裂，蔣介石第一次下野，在張群的安排下前往日本訪問20天，其間拜訪政要名流，包括與首相田中義一進行「青山會談」，與虎謀皮，期望勿干涉革命軍的北伐。1928年，日軍依然阻撓國民革命軍在山東的北伐，遂發生了「五三濟南慘案」，張群在黨家庄和松井石根交涉未果，導致外交處主任蔡公時等遭到殺害。

1929年張群出任上海市長，亟力安撫反日情緒，但引起工人和學生的憤慨，由於擺不平民憤，做了一年就辭官。1931年東三省發生「918事變」，老蔣擔心東北軍違背不抵抗的命令，與日本交惡，乃派張群擔任北平政務委員會的常委，任務是以妥協忍讓的策略，換取暫時的和局。

1932年蔣介石第二次下野後復出，張群仍是處理中日事務的班底。1935年行政院長兼外交部長汪兆銘遇刺，老蔣接任行政院長，12月任命張群擔任外交部長，繼續執行老蔣屬意的對日外交政策。



這段時間他頻仍和日方周旋，舉行過8次中日會談，成為談判桌上的「王牌」，被黨政軍官員貼上「親日派」的標籤。在他任期內的博弈，劃出不侵犯中國主權的底線，要求日本承諾不輕易使用武力，以迄1937年3月辭職，由王寵惠接任。

1937年「蘆溝橋事變」爆發，國民政府開始抗戰，張群時任軍事委員會秘書長，提出「和必亂，戰必敗，敗而後和，和而後安」的14個字，目的是避免大規模的衝突，儘量保存實力，等待盟國調停，直到1941年12月9日太平洋戰爭發生後，纔向日本正式宣戰。



主政四川 後勤保障

抗戰之初，負責擬定作戰計畫的大本營設在南京富貴山的防空洞，開會地點在張群的官邸，龐雜的事務一時經緯萬端。當時張群是二級上將，採取的戰略是阻遏拖延日軍的推進，經過幾次會戰的失利，蔣介石決定遷都重慶。

1937年7月~1938年10月，張群簡直忙得不可開交，除了本職行政院副院長，還身兼許多職務，俟國民政府已遷都重慶，他接下來的任務是要削除地方的勢力，將「天府之國」的四川變成抗日的基地。由於原四川省主席劉湘出川抗戰，病死漢口，蔣特派曾任湖北省主席的張群繼任。

然而，境內各派系傾軋不窮，先由老蔣暫代，1940年11月纔由成都行轅主任的張群兼任。主政期間，張群兢兢業業做了許多事，包括建立保甲制度，號召民眾從軍，捐獻金錢，供應軍糧，建造空軍基地和修築公路，對抗戰的後勤支援，貢獻甚多，12月25日獲頒青天白日勳章。

國共 陷入 談判 僵局

1945年，中共經過八年抗日戰爭的擴張，其實力已發展到了不容忽視的地步，「中蘇友好條約」的簽訂，並未能約制中共與蘇聯的合謀，能夠順利接收東北和華北。張群獻計在中央日報上刊登邀請函，8月28日下午毛澤東、周恩來、王若飛等三人來到重慶展開和談。

第二天張群被推上前台與周恩來較勁，和談的內容針鋒相對，中共不肯妥協的是軍隊大幅度被裁編(48個師縮編為12個師)，解放區的存在不被承認(須劃分省區而治)，以及國民大會代表的席位不均(國民黨佔大多數)；蔣介石所堅持的是軍隊國家化、放棄解放區、政令統一，絕不退步。

經過長達43天的會議，會無好會，最後祇是在10月10日達成「雙十協定」，內容為和平建國，避免內戰、政治協商，雖為正式文件，但未落實。不久國軍向解放區發動攻擊，佔領浙東和蘇南等5個解放區，美國派遣剛退役的二戰名將馬歇爾(George Catlett Marshall, Jr.)為特使，來到重慶調停軍事衝突。





1946年12月5日，國共雙方進行會談，且成立了「三人小組」(馬歇爾、張群、周恩來)。馬歇爾在盱衡情勢後主張由國民黨軍隊接收東北，其他共黨已經佔領的地區維持現狀，周恩來僅同意國軍接收長春等城市，但不放棄華北的赤峰和多倫(內蒙)兩地。由於政治協商會議即將召開，暫且擱置未決之事。

1月10日，張和周簽署「關於停止國內衝突的協議」，13日午夜，停止戰鬥和破壞交通的一切行動生效。於是張群結束談判工作，由張治中接替，不過蔣介石已密令搶佔戰略要地，暗渡陳倉。





政治協商 出任閣揆

1月10日上午，政治協商會議開鑼，張群是主要的促成者。國民黨代表有孫科、張厲生、陳立夫、吳鐵城、王世杰、邵力子、陳布雷等；共產黨代表有周恩來、董必武、王若飛、葉劍英、吳玉章、陳定一、鄧穎超等；另有青年黨5人，民社黨9人；無黨派的社會賢達也來了9位，包括王雲五、傅斯年、郭沫若、莫德惠等。



會議商討了21天，達成協議的有五項，包括軍隊國家化、黨政分立，政治民主化、確定國民大會的職權、以及頒佈憲法。實質上，透過與會人士的共同努力，已否認了一黨專政和重啟內戰。儘管張群沒有窮兵黷武的思想，但在蔣介石心中，共黨的存在依然是如鯁在喉，因此，6月擁兵兩百萬發動全面內戰。

9月張群赴美國紐約就醫，也順道到白宮晉見杜魯門總統，11月在第一屆國民大會開幕前返國。參加這個「行憲國大」的代表共有1,600多人，國民黨籍佔85%，由於蔣介石對憲法草案做了些刪改，引起一些左派人士的不滿。

1947年4月17日，蔣介石合併召開國防最高委員會與中央常務委員會，會中公佈國民政府改組後的名單，行政院長擢用能夠揣摩他心思的張群，旋於23日就任。張群的內閣延攬了一些其他黨派的賢達，例如王雲五擔任副院長，以符合多黨政治的生態，此時個人的政治生涯達到了頂峰。





竭誠盡忠 力挽狂瀾

張群為人卑恭謙和，少有樹敵，上任時曾想有一番作為，但這是一個盤根錯節的爛攤子，對他而言是一項重大考驗。首先是財政的問題，八年抗戰支出的軍費估計有法幣(取代銀元的國幣)一萬四千六百四十三億元，抗戰結束時已瀕民窮財盡，隨着內戰的擴大，財政的赤字高達27萬億元，通貨膨脹，帶來經濟的一片混亂。

1947年11月17日，張群致函馬歇爾聲稱中國面臨經濟危機，導致政局難以操縱；1948年1月28日，復向美國表達政府對財政改革的決心，期盼獲得5.7億美元的貸款為及時雨。此際，國內反內戰、反飢餓的學生遊行活動昌熾，甚至發生流血事件，令他束手無策。

3月29日，蔣介石召開「行憲國大」會議，一度表示將總統的大位讓賢有「民主形象」的人士(傳言是胡適)，他的盤算是總統不過是虛位，還不如去當能掌握實權的行政院長。張群了解老蔣心裡在想些什麼，在與幾個黨國大老磋商後，另訂「動員戡亂時期臨時條款」附加在憲法中，所謂的「臨時」有兩年半的期限，最後獲得大會的通過。在1991年被廢止之前，它總共實施了43年之久。

1948年4月20日，國民政府舉辦行憲後的大選，蔣介石以2,430票(90.03 %的得票率)，擊敗同是國民黨的居正，當選第一任總統，桂系的李宗仁擊敗孫科，以1,438票當選副總統。根據上述的臨時條款，在非常時期總統可以連選得連任，老蔣在1975年逝世前因台灣仍處於「戡亂時期」，共做了5任中華民國的總統。

5月18日，張群遞出辭呈結束剛滿一年的任期，由地質學博士翁文灝接任。過去一年，張的施政並無可觀的成績，因國事已非，雖力挽狂瀾，畢竟無力振作。





老蔣下野 奔波不息

1948年，卸任後的張群改聘為總統府資政，對正愁蹙萬分的蔣介石來說，他仍然是心腹的幕僚。9月他代表老蔣出訪日本，與盟軍駐日司令麥克阿瑟晤談，並走訪各大城市宣揚老蔣的「以德報怨」，呼籲戰後的中日合作。

隨着國內金圓券幣制的改革失敗，遼西戰役的失利，美國駐華大使司徒雷登(John L. Stuart)透過張群表示不欲支援蔣介石政權。1949年初歷時66日的徐蚌會戰潰敗，江河日下，在全國要求老蔣辭職的聲浪中，張群一直疲於奔命與主和派的李宗仁斡旋，奈何孤臣無力可回天，老蔣終於在1月21日第三次下野。

在大陸的最後歲月，張群的任務是擔任重慶綏靖公署主任。4月22日，共軍渡過長江，不到半年南京和重慶等大城市相繼淪陷，最後蔣介石想利用張群和雲南省主席盧漢的私誼，將支離破碎的政府機關遷到昆明，不料盧漢倒戈，勸張群一同起義被拒，最後搭上一架法國的飛機，經海防飛到香港，從此告別大陸國土。因為他是老蔣的資深幕僚，被中共名列第10號戰犯。

前功盡棄 中共建交

蔣介石丟掉江山後倉皇來台，身邊幾無人可用，張群從一而終，仍不改幕僚的角色，曾經擔任過總統府兼國防會議秘書長等職位。1952年4月28日，在台北賓館與吉田茂簽署「中日和約」，藉此共同積極反共，並且發起成立「中日文化經濟協會」，吸引投資；8月又去日本拜訪裕仁天皇，為設置大使館和恢復正式邦交鋪路；1957年，日本首相岸信介訪台時也是由他負責迎送。

張群認為在中日關係的調和鼎鼐，是他從政生涯的代表作，著述有「中日關係密錄」一書。遺憾地，1972年日本首相田中角榮竟罔顧道義，在北京與中共建交，同時與台灣斷交，令老蔣為之氣結。



盡瘁黨國 得享天年

1975年5月，張群以85歲的高齡告退，為60餘年的政治生涯畫下句點。他長期為蔣介石終身的幕僚，運籌帷幄，自嘲為御廚，僅迎合主子的口味。他在老蔣失勢之時，從不肯棄，在爾虞我詐、鉤心鬥角的政治環境，表現出難得的兄弟情誼，故老蔣倚仗甚深。1964年張群和馬育英50年金婚時，老蔣親自前往拜壽，後來兩蔣逝世時，他都擔任治喪大員。

晚年他住進老蔣官邸後方的新建樓房，深居簡出，頤養天年，聘有國防醫學院畢業的護士照顧。這棟建築的環境清幽，附近有落羽松的綠蔭和福德洋圳的流水，是著名建築師王大閎(王寵惠之子)的設計。挑高柱列與清水紅磚、比例嚴謹與線條之美，呈現高度成熟設計技巧，在臺灣的建築相當罕見。與他同住的是長子張繼正(1918~2015)，美國康乃爾大學博士，曾經擔任中央銀行總裁。





他和張學良是故交，來台後努力幫助他恢復自由，曾經組成「三張一王轉轉會」，每月餐敘一次，也參加他和趙一荻的婚禮。1990年，他帶頭發起政界人士為張學良的90歲生日暖壽，6月1日，他坐着輪椅來到圓山飯店主持這個宴會，最終使少帥完全解禁，彰顯著老的政治良心。

他的一生有如中國近代史的縮影，其行誼博得中外的敬重，先後被東吳大學等五所國內外大學授予榮譽博士學位，97歲生日時，蔣經國親頒他「中正勳章」。1990年12月14日，因腎衰竭逝世於台北榮民總醫院，生平為德篤厚，天賜遐壽。



東吳大學USR計畫

「前世與今生—再現士林昔日百年風華」

計畫介紹

本計畫為教育部大學社會責任實踐(University Social Responsibility)計畫，由東吳大學政治系黃秀端特聘教授，帶領人社院各領域教師施行的大學社會責任計畫(USR)團隊，以士林的宮廟、眷村、生態、飲食、教育等五個層面，讓學生與地方充分連結，相互學習與成長，以達到高等教育的社會實踐重要目的。

計畫主持人

黃秀端（東吳大學政治學系特聘教授）

共同主持人

鄭得興（東吳大學社會學系副教授兼中東歐研究中心執行長）

楊俊峰（東吳大學歷史學系副教授）

協同主持人

黃顯宗（東吳大學微生物學系特聘教授）

左宜恩（東吳大學政治學系副教授）

許凱翔（東吳大學社會工作學系副教授）

沈筱綺（東吳大學政治學系助理教授）

曾獻緯（東吳大學歷史學系助理教授）

林盈翔（東吳大學中國文學系助理教授）

計畫助理

王紫寧、陳宥瑾、陳威豪





浪濤中的消波石—張群秘書長

策畫 / 黃秀端

作者 / 林野

美術編輯 / 王紫寧

出品 / 東吳大學 USR 計畫

日期 / 2022 年 8 月

電話 / (02)2881-9471

地址 / 台北市士林區臨溪路 70 號



東吳大學USR計畫
前世與今生—再現士林昔日百年風華